

OVERNAME

Voederbedrijf uit Brabant vindt aansluiting bij de 'buurman'

Hans Maarsen
Amsterdam

Mengvoerfabrikant Victoria in Veghel komt in handen van een concurrent die vijf kilometer verderop zit. De deal was snel beklonken. 'We hebben dezelfde Brabantse mentaliteit.'

Niet te veel poeha, geen dure kantoren en een platte organisatie. Het zijn de typische kenmerken van voederbedrijf Victoria en zijn streekgenoot Fransens Gerrits (FG). Laatstgenoemde neemt Victoria over voor enkele miljoenen euro's. Afgelopen vrijdag zijn de contracten getekend.

'Wij zijn in onze bedrijven meewerkend voorman', zegt FG-directeur Huub Fransen (42). 'Ik kom dagelijks in de fabriek en het laboratorium.' Hij is de vertegenwoordiger van de vierde generatie van het familiebedrijf, opgericht in 1897. Fransens groeide op in het woonhuis naast de fabriek in het Brabantse Erp. Nu is daar het kantoor gevestigd, maar zonder enige franje.

Dezelfde sfeer hangt rond het productiecomplex van Victoria, gevestigd aan de kade van de Zuid-Willemsvaart. Hier was Jan van Heeswijk de grondlegger. Hij begon in 1934 met de levering van graan aan molenaars in de omgeving. Ook bij deze onderneming zijn de lijnen kort en stapt verkoopdirecteur André van Erp

(53) zelf in de auto om klanten te bezoeken. 'We verschillen niet in werkwijze. De cultuur is identiek', zegt Van Erp.

Victoria is niet altijd zelfstandig geweest. In 1970 gingen de eigenaren in zee met Wessanen, dat trekjes van een conglomeraat vertoonde. Toen die formule een kleine twintig jaar later was uitgewerkt, kocht de familie Van Heeswijk de aandelen weer terug.

Dit jaar werd een nieuwe afweging gemaakt. Victoria moet mee met de schaalvergroting in de veehouderij. Boeren stoppen en dragen hun veestapel over aan collega's. Er resteren minder melkveebedrijven en varkenshouderijen, die wel groter zijn en beter in staat zijn de voederkosten terug te verdienen.

Voor Victoria reden aansluiting te zoeken bij een branchegeenoot. Via adviesbureau BoerCroon werd de interesse gepeild in binnen- en buitenland. Tot de mogelijke kopers behoorden grote concerns en agrarische coöperaties. Maar zij vielen stuk voor stuk af en de keuze viel op de naburige collega in Erp. Want niets is zo vertrouwd als FG, geworteld in dezelfde regio en met een directie die dezelfde taal spreekt. 'We hebben het pleit gewonnen met meer dan alleen maar geld', zo stelt Huub Fransen.

Juist als 'buurman' hoefde hij niet lang na te denken over een bod en kon hij ontbindende clau-



Huub Fransen, ceo van diervoedingfabrikant Fransens Gerrits in Erp.

FOTO: MICHEL DE GROOT

€200 mln

De gezamenlijke omzet van de particuliere veevoederbedrijven Fransens Gerrits in Erp en Victoria in Veghel.

sules achterwege laten. 'FG heeft zich flexibel opgesteld in het biedingenproces. Dan ben je een aantrekkelijke partij voor de verkoper', zegt Maarten Vijverberg van adviesbureau BoerCroon, die Victoria heeft begeleid.

Fransen sluit niet uit dat er gegadigden zijn geweest die zijn bod hebben overtroffen, mogelijk met allerlei voorbehouden. Vijverberg laat in het midden of Victoria voor de hoogste prijs is weggegaan. 'De verkoper heeft diverse aspecten laten meewegen, zonder een dief van de eigen portemonnee te worden.'

De nieuwe Brabantse combinatie boekt met 170 medewerkers een jaaromzet van € 200 mln.

Tot de concurrenten van vergelijkbare omvang behoren de boerencoöperaties Agruniek Rijnvallei en ABZ Diervoeding. Alleen de coöperaties Agrifirm en For Farmers zijn groter, evenals het particuliere mengvoerbedrijf De Heus. Tegen die megaleveranciers in de mengvoedersector zegt Fransens goed opgewassen te zijn. 'De omvang zegt niet alles over de efficiency. Aan de schaalvoordelen van inkoop en logistiek zitten grenzen.'

FG en Victoria zijn financieel solide bedrijven, afgaande op de laatst gedeponeerde jaarrekeningen. FG behaalde in 2011 een nettowinst van € 3,1 mln en beschikte over een eigen vermogen van

€ 9,5 mln, goed voor 55% van het balanstotaal. Victoria laat al even mooie resultaten zien: een sterke balans en een bedrijfsresultaat dat in 2010 verdubbelde.

Met die cijfers kostte het FG weinig moeite een banklening voor de overname los te peuteren. 'Het had me verbaasd als het anders was geweest', zegt directeur Fransens. Rabobank, de huisbank van FG, heeft een nieuw financieringsarrangement opgetuigd, inclusief een langlopende lening. Fransens heeft zich wel bij andere banken georiënteerd, maar geen offerte gevraagd. 'In de laatste fase van de besprekingen met Rabo hield ik de andere banken achter de hand.'